



Kommandofilosofi

*Magnus Jonsrud Kaardahl
Kapteinløytnant
Sjef Oslofjord stabsområde*

2023

FORSVARET





Respekt – Ansvar - Mot

Forsvarets verdigrunnlag.

*Dette er verdiene vi tar med oss inn i alt vi
gjør.*

<https://www.forsvaret.no/om-forsvaret/oppgaver-og-verdier/verdier>



Oppdragsbasert ledelse (OBL)

*Forsvarets grunnsyn på ledelse legger vi
til grunn for vårt lederskap på alle nivåer.*

https://www.forsvaret.no/soldater-og-ansatte/regelverk/Forsvarets-grunnsyn-ledelse.pdf/_/attachment/inline/74262ea3-bbbd-468d-8464-66136d4c7391:2579a67ab56d8ef777618b0da381a722513075b2/Forsvarets%20grunnsyn%20pa%CC%8A%20ledelse.pdf



Løs oppdrag og ta vare på hverandre

*Vårt oppdrag er å understøtte HV-01
operasjoner og avdelinger.*

*Med Evne og Vilje skal vi løse oppdraget og
ta vare på hverandre. .*



Vis vei

Tre fram. Ta ansvar. Vis vei. Vær støttende. Vi skal legge vår stolthet i å utvikle ledere på alle nivå. Støtt hverandre og bidra til å skape en trygg arena for å prøve å feile i lederrollen.



Ta initiativ

*Ta initiativ! Ikke vær redd for å gjøre feil.
Gjør alltid det beste ut av de ressurser og
den tid vi har til rådighet.*



Tenk høyt

Tenk høyt! Fortell dine medsoldater hva du tror, hva du har til hensikt å gjøre. Fortell om det du er usikker på. Det bidrar til gode beslutninger og god situasjonsforståelse i avdelingen.



Lær

Lær hele tiden. Bruk enhver anledning til å bli bedre og lære av hverandre. Gi tilbakemelding. Si ifra. Gi dine medsoldater mulighet til å forbedre seg. Ikke fortell meg det jeg «vil» høre, fortell meg det jeg trenger å høre. Dine meninger, din kunnskap, dine holdninger er avgjørende for kulturen og stridsevnen til avdelingen.



Du er avgjørende

*Ditt initiativ, dine holdninger og dine
handlinger betyr noe.*

*Du påvirker andre og gjør en forskjell
uansett.*



*Du har min tillit.
Vær lojal mot oppdraget,
avdelingen og landet*



Evne og vilje. Sammen.

*Med Evne og Vilje skal vi skal forsvare vårt
land og vår frihet.*

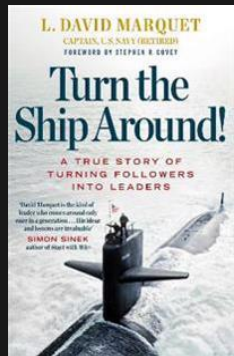


For alt vi har. Og alt vi er.



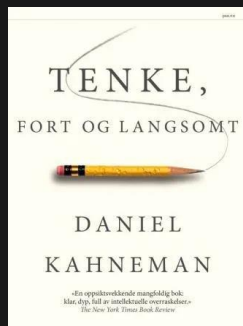
Om Krigen

Carl von Clausevitz



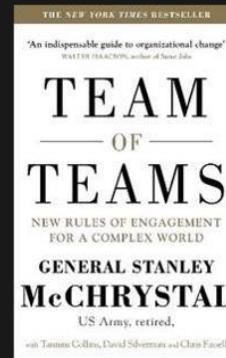
Turn the Ship Around

L. David Marquet



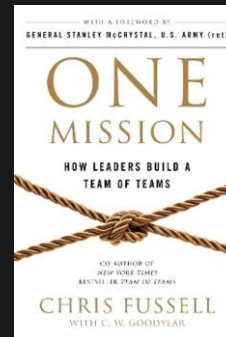
Tenke fort og langsomt

Daniel Kahneman



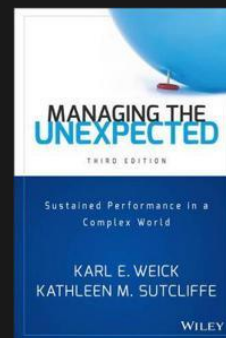
Team of Teams

Stanley McChrystal



One Mission

Chris Fussell



Managigng the Unexpected

Karl E. Weick

Kathleen M. Sutcliffe.



*Leadership is not a license to
do less; it is a responsibility to
do more*

*Simon Sinek
(Leaders Eat Last)*

<https://www.goodreads.com/work/quotes/21977839-leaders-eat-last-why-some-teams-pull-together-and-others-don-t>





*“Amateurs talk about strategy
and tactics. Professionals talk
about logistics and
sustainability in warfare”*

*Robert Hilliard Barrow (1922-2008)
General USMC*

<https://www.quora.com/Where-does-the-quote-of-Amateurs-talk-strategy-professionals-talk-logistics-come-from-Is-it-true-or-not>





*“A good plan violently executed
now is better than a perfect
plan executed at some
indefinite time in the future.
”*

*George S. Patton
General*

<https://www.quora.com/Where-does-the-quote-of-Amateurs-talk-strategy-professionals-talk-logistics-come-from-Is-it-true-or-not>

FÖRSVARET





*"We don't rise to the level of
our expectations, we fall to the
level of our training."*

*Archilochus
Greek lyrical poet*

<https://www.quora.com/What-is-the-origin-of-the-quote-attributed-to-a-Navy-SEAL-Under-pressure-you-dont-rise-to-the-occasion-you-sink-to-the-level-of-your-training-Where-and-when-was-this-said>

FORSVARET

