

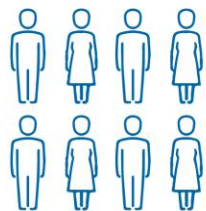


Borregaard: Spesialisering, global satsing og investeringer for vekst

19 november 2025

CEO Tom Erik Foss-Jacobsen

ANTALL ANSATTE



1150

Biopolymerer
Spesialcellulose
Bioetanol
Biovanillin
Cellulosefibriller
Finkjemikalier

PRODUKSJON

800
PRODUKTER



>100
APPLIKASJONER



RÅMATERIALE

1 MILLION



fm³ norsk gran
375.000 tonn ligninråvare



BORREGAARD I VERDEN

Virksomheter i

13

land

Salg til

100 3000

land

kunder

Salg utenfor Norge

97

prosent



ØKONOMI

Omsetning

7,6

milliarder kr

Res. før avskrivninger

1,9

milliard kr

Investeringer

861

millioner kr

Bærekraftige alternativer til oljebaserte produkter

**SPECIAL-
CELLULOSE
& CELLULOSE
FIBRILLER**
▲ 45% FIBER



**BIOPOLYMERER
& BIOVANILLIN**

▲ 30% LIGNIN
(BINDEMIDDEL)

BIOETANOL
▲ 25% SUKKER

Borregaards spesialiseringsstrategi



Spesialisering i globale nisjer

- Markeder med høye inngangsbarrierer
- Ledende markedsposisjoner gjennom applikasjonskunnskap og nærhet til markedene
- Diversifisert markedsstrategi og globale markedsposisjoner sikrer maksimal fleksibilitet



Sterk satsing på innovasjon og kontinuerlig forbedring

- Forretningsdrevet innovasjonsmodell som involverer hele organisasjonen
- Kontinuerlige produktivitetsforbedringer gjennom effektiv organisering, kompetanseutvikling og smart bruk av teknologi



Kompetanse er vårt største konkurransefortrinn

- Kompetanse skiller Borregaard fra konkurrentene
- Kombinasjon av kompetanse i salg og marked, FoU og produksjon



Bærekraft – viktig beslutningskriterium for innovasjon og nye initiativer

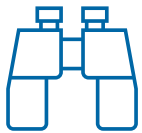
Attraktive vekstmuligheter i Asia

Raskest voksende region – drevet av bærekraftstrender

- ~60 % av verdens befolkning (4,8 milliarder)
- Betydelig vekst på tvers av regionen og innen viktige bruksområder

Stryket tilstedeværelse i mange land

- Flere tekniske og kommersielle ressurser
- Økt FoU-kapasitet i India



Betydelige vekstmuligheter innen landbruk og industrielle applikasjoner



Ligninbaserte biopolymerer innen jordbruk

Plantenæring			Plantevern			Frøbehandling	Fôr
							
Mikronæring	Jordforbedring /biostimulant	Granulert kalkstein og gjødsel	Plantevern	Skadedyr-bekjempelse	Hjelpestoffer	Belegg og pelletering til frø	Dyrefôr
• Bruksklar mikronæring • Kompleks-danner • Reologi-modifikator for suspensjoner	• Effektiv utnyttelse av næringsstoffer • Motstandsdyktig mot abiotisk stress • Kilde til organisk karbon	• Bindemiddel • Støvreduksjon	• Dispergering • Bindemiddel • Reologi-modifikator	• Dispergering • UV-beskyttelse • Reologi-modifikator	• Kompabilitets-middel • Opptaks-forsterker	• Bindemiddel • Mikroplastfrie filmdannere	• Bindemiddel • Antioksidanter
8-9 % Årlig vekst	7-12 % Årlig vekst	7-12 % Årlig vekst	2-3 % Årlig vekst	11-12 % Årlig vekst	6-7 % Årlig vekst	8-9 % Årlig vekst	2-3 % Årlig vekst

Betydelige investeringer for framtiden



- Økt produksjonskapasitet



- Ytterligere spesialisering



- Klima/miljø og reduserte kostnader



Strategiske prioriteringer

Økt spesialisering og verdivekst

- Spesialisering gjennom markedsutvikling og innovasjon
- Utnytte verdifullt lignin innen biopolymerer og biovanillin
- Styrke produktmiks innen spesialcellulose
- Utvide virksomheten innen cellulosefibriller
- Investere i spesialisering, kapasitet og nye initiativer

Bærekraft og regulatoriske krav som verdidrivere

- Utnytte markedspotensialet for biokjemikalier
- Oppnåelse av miljømålene styrker vår konkurransekraft
- Nøkkelfaktor i beslutninger om innovasjon og nye initiativer

