



Norske Skog

Bærekrafts rapportering med CSRD

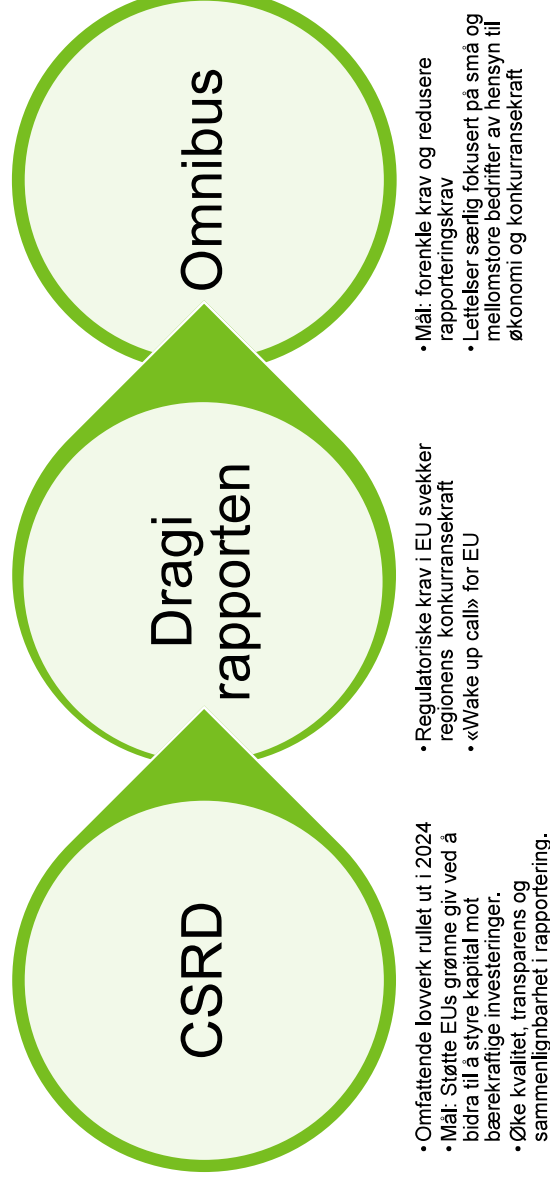
Fra compliance til forretningsstrategi

Mari Mogen, Treforedlingsforum 2025



Bærekrafts rapportering

Regulatoriske krav i endring



Årsrapport2024



Strategisk omstilling

Produkter med høy verdi av tre fiber

Strategisk skifte

- Publikasjonspapir
- Emballasjepapir
- Andre aktiviteter



- Voksende produsent av emballasjepapir
 - RCCM kapasitet: 760kt (opptrapping)
- Ledende produsent av publikasjonspapir
 - Avis papir kapasitet: 840kt
 - LWC magasin papir kapasitet: 265kt
 - SC magasin kapasitet: 200kt
- 2024 CDP Climate Change Score “A-”

Fire fabrikker

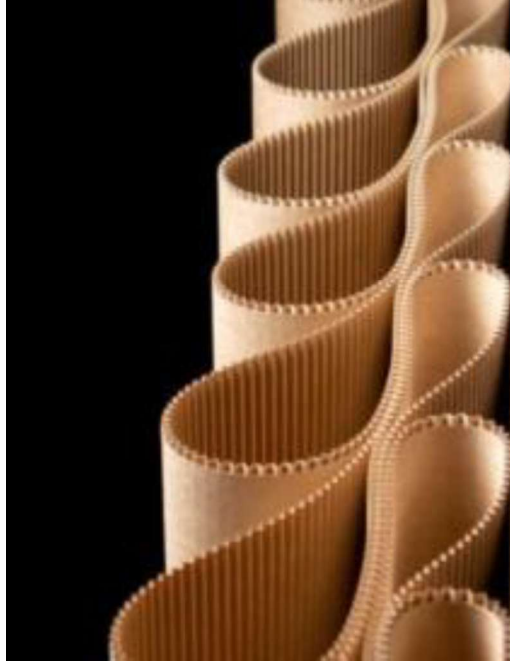
Ni papirmaskiner med tilhørende infrastruktur for energi, fiber og vann



Strategisk omstilling = Grønn omstilling

Muligheter: Innovasjon og produktutvikling

- Emballasjepapir ved Golbey og Bruck
- Karbonfangst ved Skogn
- Utviklingsmuligheter ved Saugbrugs



Påvirkning : CO₂ utslipp

- Mål: -55 % CO₂ utslipp (scope 1&2) per tonn produsert innen 2030 vs 2015
- Resultat 2024: -54%



Risiko: Ekskludering fra EU ETS

Norske Skog er blitt for grønn, kan tape 600 mill.

Norske Skog har kuttet nesten alle fossile utslipp i Norge. Det kan selskapet tape 600 millioner kroner på. Nå er klima- og miljøministeren oppriktig lei seg.



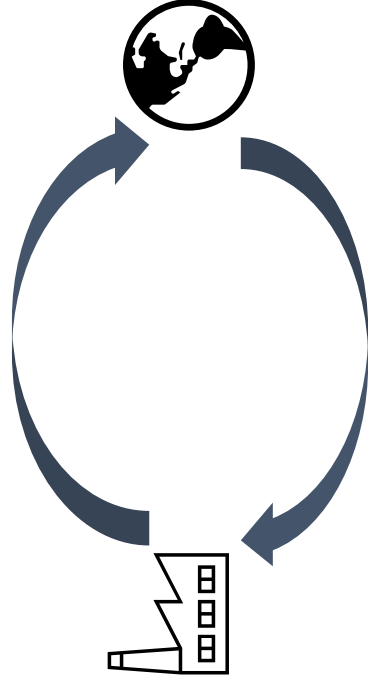
Vesentlige temaer 2024

Kartlegging av påvirkninger, muligheter og risikoer

Dobbel vesentlighetsanalyse

Påvirknings vesentlighet

hvoran Norske Skog **påvirker** mennesker og miljø - positivt og negativt.



Finansiell vesentlighet

Hvordan bærekrafts forhold påvirker Norske Skog's økonomiske prestasjon og verdi over tid gjennom **risiko** og **muligheter**.

		Chain				Time horizon		
		Upstream	Own operations	Downstream	Short term	Mid term	Long term	
MATERIAL IMPACTS, RISKS AND OPPORTUNITIES In the DMA-process, Norske Skog has evaluated these IROs to be material:								
E1 Climate change	Impacts, Risks and Opportunities (IRO)							
	Climate change mitigation							
	GHG emissions across the value chain		X	X	X	X	X	
	Low-emission products		X	X	X	X	X	
	Exclusion from the EU ETS market		X	X	X	X	X	
	Energy							
	Energy consumption		X	X	X	X	X	
	Energy prices		X	X	X	X	X	
E2 Pollution	Pollution of air (SOx and NOx)							
	Pollution of air from boilers				X	X	X	
	Pollution of water							
E3 Water and marine resources	Discharge of process water				X	X	X	
	Water withdrawal							
	Water intensive production process				X	X	X	
	Potential water shortage				X	X	X	
	Water discharge				X	X	X	
E4 Biodiversity and ecosystem	Stricter permits levels				X	X	X	
	Ecosystem services							
	Dependency on natural resources: sourcing of wood				X	X	X	
	Dependency on natural resources: process water				X	X	X	
	Land degradation							
E5 Resources and circular economy	Degradation of land through felling of forests				X	X	X	
	Resource inflows including use							
	Utilisation of renewable and recycled resources in production of products				X	X	X	
	Availability of recycled fibre for production of products				X	X	X	
	Resource outflows related to products and services							
S1 Own employees	Production waste				X	X	X	
	Working conditions							
	Industrial accidents				X	X	X	
	Advocate for improved working conditions through freedom of association				X	X	X	
	Equal treatment and opportunities for all							
G1 Business conduct	Attract and keep top talent through training and skills development				X	X	X	
	Poor gender diversity				X	X	X	
	Corporate culture							
	Unethical business practice				X	X	X	
	Protection of whistleblowers							
	Failure to protect whistleblowers				X	X	X	
	Risk				X	X	X	



CSRD i praksis

Fordeler og ulemper



Fordeler

- Forbedret strategisk forankring
- Tydelige prioriteringer
- Reduserer risiko for grønnvasking



Ulemper

- Høye kostnader og ressursbruk
- Kompleks og tidkrevende prosess
- Krav til standardisering gir lite rom for fleksibilitet i utforming av rapporten.

