

Digitalisering i treforedlings- og prosessindustrien



Morten Steen - Sopra Steria
PTF - Treforedlingsforum
18. november 2025

Digitalisering kan være en nøkkel til økt konkurransekraft i treforedlings- og prosessindustrien. Når data utnyttes bedre – fra produksjonslinjer til vedlikehold og logistikk – kan bedrifter øke produktiviteten, redusere kostnader og ta raskere beslutninger. I et krevende marked kan digitale verktøy bidra til mer effektive prosesser og bedre utnyttelse av eksisterende ressurser.

[Morten Steen | LinkedIn](#)



Hvordan og hvorfor havnet jeg i Sopra Steria?



Treforedling er en høyteknologisk industri

– Det ligger mer teknologi bak et papirfly enn en Boeing 737

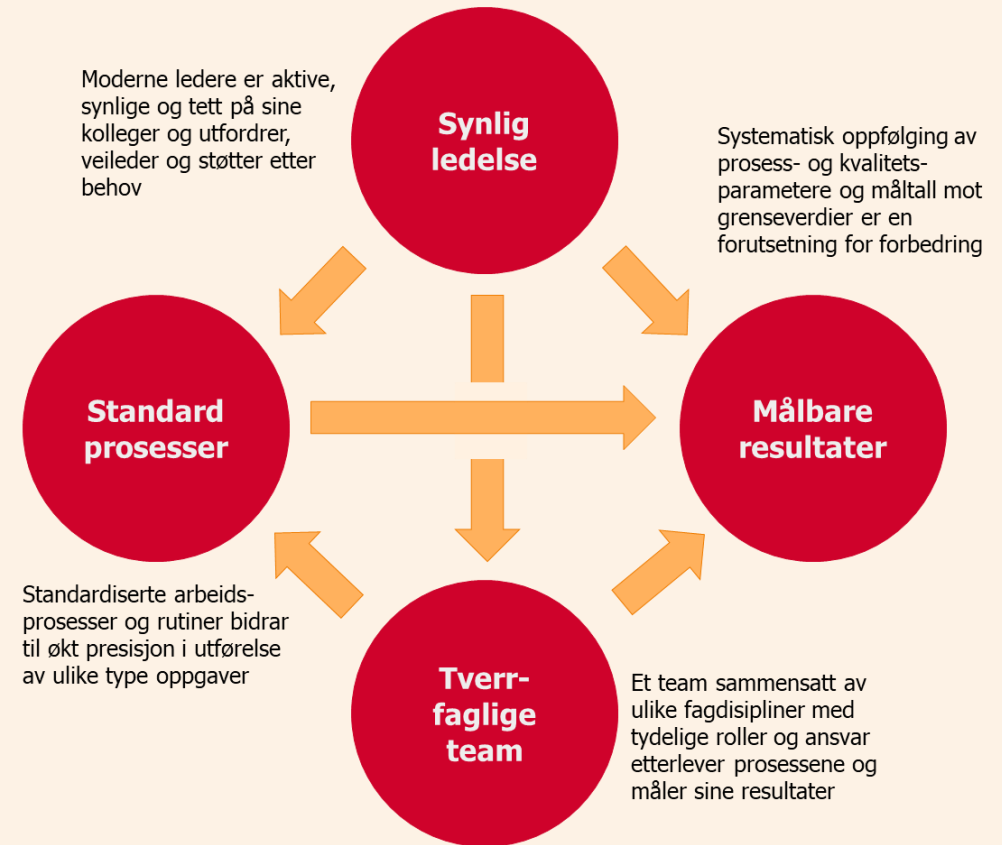
Den «gamle» papirindustrien er mer høyteknologisk enn folk flest tror, ifølge driftssjef Cecilie Jonassen. På Norske Skogs Saugbrug er nesten all produksjon automatisert.



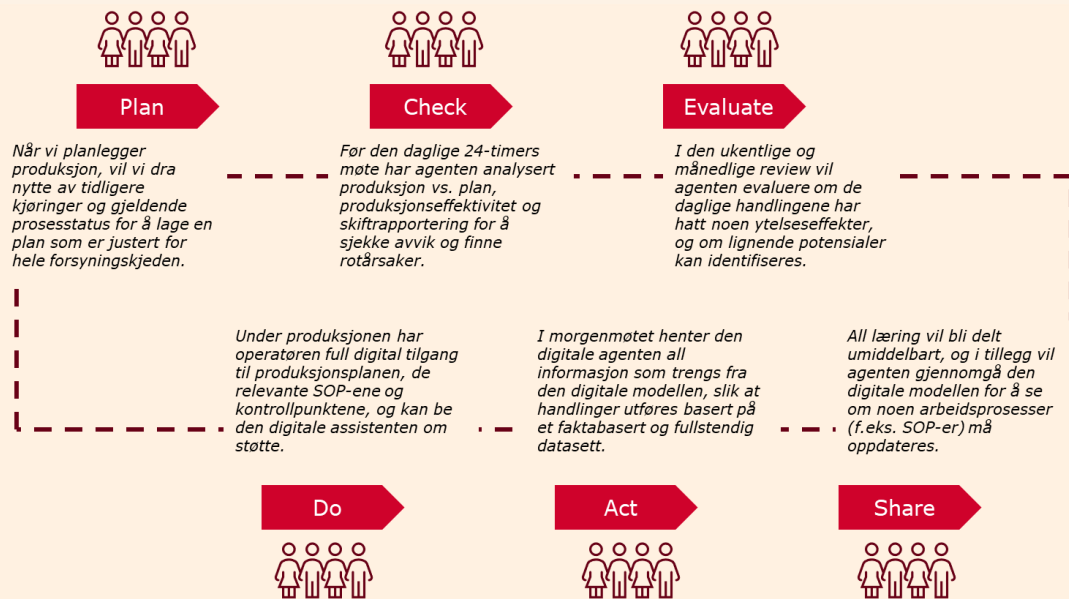
- Bransjen har fostret mange store teknologiske nyvinninger:
 - Kamyr kontinuerlig sulfatkoking
 - Polysulfid koking og O2 delignifisering
 - Roll og blade formers - Bel Baie
 - Skopresser
 - Profilstyring
- Overordnet prosessstyring (adaptiv og modellbasert)
- Millwide systemer for å sikre høy kvalitet og produktivitet
- Anlegg med stor kapasitet:
 - Stora Enso, Kvarnsveden PM12
 - Aracruz Celulose S.A., Brasil

Stadig økende krav til produktivitet og effektivitet

- Fabrikker som ikke investerer i anleggene, implementerer IT/ OT løsninger eller utvikler sine medarbeidere, vil forsvinne
- Integrerte fabrikkssystemer fra prosessstyring til data historian, MES og ERP muliggjør datadrevne beslutninger
- Operational excellence systemer for kontinuerlig forbedring:
 - Norske Skog Operative Standard - NSOS
 - Borregaard Redesign
 - Hydro Aluminium Metal Production System - AMPS
 - TINE - DRIV
 - Kavli Business Excellence System - BEST
- Tverrfaglige team med felles mål som jobber standardisert, gir resultater og har store gevinstpotensialer

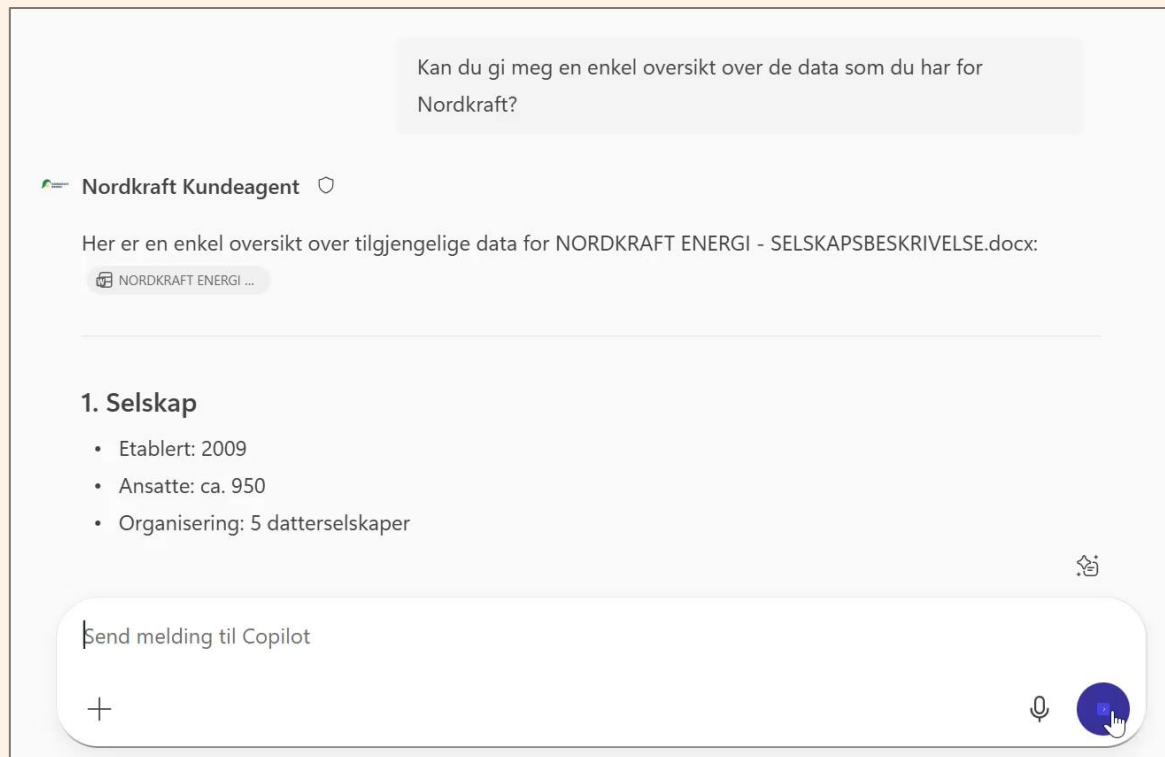


KI muliggjør digitalisering av alle arbeidsprosesser



- Mulighetene med generativ KI har eksplodert de siste årene
- Digitale tvillinger av de fysiske prosessene og alle manuelle standard rutiner
- Integrerte operasjoner for hele verdikjeden inkl. støttefunksjoner
- KI agenter er våre nye medarbeidere - kall dem gjerne co-workers
- Demo av en enkel prototype: Nordkraft kundeagent bygd som Sharepoint agent
- Use case har betydelig forretningsverdi når vi har gode data og høy kompetanse i alle ledd
- Nye former for organisering og ledelse er allerede på tegnebrettet – *Designing the intelligent organisation: Six principles for Human-AI collaboration*, Vegard Kolbjørnsrud, BI

KI muliggjør digitalisering av alle arbeidsprosesser



- Mulighetene med generativ KI har eksplodert de siste årene
- Digitale tvillinger av de fysiske prosessene og alle manuelle standard rutiner
- Integreerte operasjoner for hele verdikjeden inkl. støttefunksjoner
- KI agenter er våre nye medarbeidere - kall dem gjerne co-workers
- Demo av en enkel prototype: Nordkraft kundeagent bygd som Sharepoint agent
- Use case har betydelig forretningsverdi når vi har gode data og høy kompetanse i alle ledd
- Nye former for organisering og ledelse er allerede på tegnebrettet – *Designing the intelligent organisation: Six principles for Human-AI collaboration*, Vegard Kolbjørnsrud, BI

Konklusjon

Treforedlingsindustrien har med sine stolte teknologiske tradisjoner og bruk av beste praksis systemer for kontinuerlig forbedring, unike muligheter til å utnytte KI og digitalisering til å skape økt konkurransekraft.